

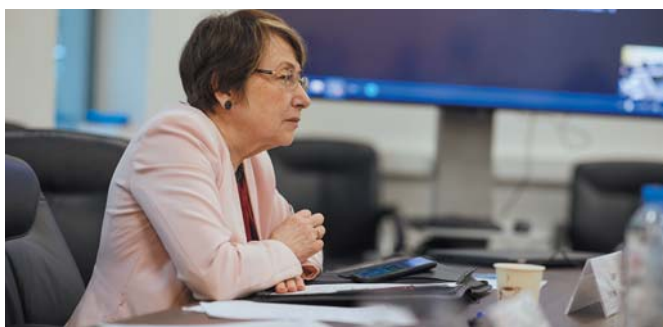
## ВОЗМОЖНОСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ОТРАСЛИ РАСТЕНИЕВОДСТВА

*Весной 2023 года в Московском кампусе НИУ ВШЭ состоялся круглый стол, посвященный устойчивости растениеводства в России, в котором приняли участие не только представители научного сообщества, но и спикеры крупнейших компаний агропромышленного сектора. Модератором встречи выступила главный советник директора Международного центра инвестиций ФАО ООН, профессор, заведующая кафедрой аграрной экономики НИУ ВШЭ Серова Евгения Викторовна.*

На встрече экспертов в сфере АПК обсуждались наиболее актуальные практики устойчивого развития отрасли, отражающие потенциальные возможности развития российских компаний, специализирующихся на производстве сельскохозяйственной продукции.

**Олег Юльевич Кобяков, директор отделения по связям с Российской Федерацией ФАО** отметил, что наиболее важными для обеспечения продовольственной безопасности на сегодняшний день являются почвенные ресурсы, при грамотном использовании которых возможно обеспечить устойчивый рост производства и решить ряд продовольственных проблем.

«На данном этапе парадигма устойчивого развития как никогда актуальна. Мировые цели устойчивого развития (ЦУР) взаимосвязаны между собой, так как достижение одной из них может помочь в реализации другой», – заявил О.Ю. Кобяков, подчеркнув, что ежегодно площади мировой пашни неуклонно сокращаются, поэтому на повестке дня – внедрение эффективных и ресурсосберегающих методов производства продовольственной продукции. По его мнению, необходимо рассматривать проблему комплексно и кросс-секторально, так как в ее решении важен обмен технологиями и опытом.



Первый доклад презентовал **Дмитрий Вячеславович Демидов, начальник Центра инноваций Дирекции по маркетингу и развитию «ФосАгро»**. По словам эксперта, повестка устойчивого развития становится все актуальнее. Одна из основных целей компании в данном направлении – повышение урожайности сельхозкультур за счет использования экоэффективных минеральных удобрений, которые не содержат опасных для здоровья человека и почв концентраций токсичных веществ. При этом научно-исследовательский институт компании «ФосАгро» продолжает вести новые разработки для расширения продуктовой линейки за счет создания комплексных систем питания, которые подходят под конкретные почвы и конкретные культуры. Спикер выделил два основных залога успеха в устойчивом развитии: внедрение инноваций и подготовка квалифицированных кадров. В частности, совместно с институтом «Иннопрактика» на протяжении двух лет «ФосАгро» ведет активную работу над созданием передовых биологических средств защиты, биостимуляторов и кормовых добавок, которые позволят снизить карбоновый след в АПК. При ис-



пользовании этих препаратов, помимо удобрений, уже удается увеличить урожайность зерновых на 11-19 %, гороха — до 23 %. Компания также уделяет отдельное внимание климатической повестке. В 2022 году был создан углеродный полигон — начальный этап проекта по созданию карбоновой фермы — территории, предназначенной для мониторинга и депонирования (поглощения) парниковых газов. Это позволит компании в будущем выпускать углеродно-нейтральные удобрения для производства продуктов питания с пониженным углеродным следом.

**Антон Павлович Пушкарев, руководитель по устойчивому развитию бизнеса компании «Сингента»** рассказал о деятельности в области ESG-политики. Он отметил, что внедрением принципов устойчивого развития начали заниматься еще до того, как аббревиатура ESG стала глобальным трендом. В компании есть специальный отдел исследований и разработок, изучающий в том числе и внедрение экологичных методов и подходов к защите сельхозпродукции. Помимо этого, в «Сингенте» существует специальный отдел поддержки клиентов, который помогает в подборе средств защиты урожая, исходя из всех особенностей и задач клиента, что позволяет избежать рисков нанесения ущерба почве. Также создана специализированная цифровая система, охватывающая более 25 млн га, которая позволяет в удаленном доступе контролировать состояние посевов по различным показателям. На основе постоянно обновляемых данных удалось выявить, что прогрессирующее деградации почвы является главной проблемой, влияющей не только на плодородие, но и здоровье выращиваемых культур. Для решения этой проблемы создан отдельный проект «Здоровая почва», реализуемый с 2019 года. Он охватывает сразу три направления: работу с научным сообществом, образовательную деятельность, а также информационное сопровождение актуальности проблемы. В рамках проекта осуществляется инициатива «Проблемное поле», в ходе которой представители компании активно сотрудничают с рядом лабораторий по всей стране для определения здоровья почв на отдельных полях по всей территории России.

«Здоровье почв нужно рассматривать как важнейший элемент устойчивости и развития агробизнеса. Примером служит зависимость сельхозкультур от погодных условий. Если во многих аграрных странах она составляет 10-15 %, то в России и Казахстане достигает 50 %. Правильно используя почвы, мы не только будем повышать урожай и его качество, но и снизим эту волатильность, которая выступает негативным фактором для агробизнеса», — отметил эксперт.

По мнению **Константина Александровича Иванова, руководителя департамента по связям с органами государственной власти и международной деятельности АО «ОХК «УРАЛХИМ»**, на данный момент на реализацию принципов устойчивого развития влияют три группы условий: конъюнктурно-политические, экономиче-

ские и технологические. Первая группа условий напрямую зависит от мотивации государства в реализации ЦУР. Что касается экономических условий, здесь на первый план выходит заинтересованность компаний: им важно понимать, что внедрение ESG-принципов позволит добиться экономической выгоды в виде сокращения издержек или увеличения прибыли. Третья группа условий напрямую связана с наличием технологий, позволяющих внедрять принципы ESG. Главным вызовом в технологическом направлении является недооцененность использования управления на основе данных в сельскохозяйственном секторе экономики. Для этого необходимо отечественное оборудование, позволяющее производить сбор и комплексный анализ стандартизированных данных. Важным в этом направлении работы будет являться двустороннее взаимодействие между представителями бизнеса и государством для постоянного обмена валидированными данными, которые сами по себе становятся экономическим инструментом, повышающим доходы отрасли.

Далее опытом внедрения инновационных технологий поделился **Сергей Николаевич Косогор, директор R&D-центра агрохолдинга «Степь»**. Компания нацелена на внедрение инновационных технологий, которые являются инструментами устойчивого развития и помогают в эффективном и сбалансированном ведении хозяйственной деятельности, обеспечивая снижение издержек. Агрохолдинг активно внедряет агродроны для выполнения технологических операций. Положительный опыт позволяет рассматривать возможность более широкого внедрения беспилотных аппаратов, основанного на научном обосновании ультрамалого внесения СЗР для достижения высокой эффективности применяемых систем защиты культурных растений от вредоносных объектов.

Он также подчеркнул, что задача по внедрению инноваций стоит не только перед представителями бизнес-сообщества, но и перед государством. Наличие новых технологий напрямую зависит от уровня развития науки и природоохранного законодательства.

«Мы выступаем за признание лесополос климатическими проектами, что позволит направить средства на их сохранение, а также получить реальные карбоновые полигоны, приближенные к месту генерации CO<sub>2</sub>», — отмечает С.Н.Косогор. Инновационные технологии нужны не только для автоматизации/механизации отдельных этапов производства, но также для развития биоинженерии, например, выведения культур, самостоятельно поглощающих азот, устойчивых к засухе, или для расшифровки генома патогенов и отключения их защиты, что позволит активно использовать биологические средства защиты растений, снизить потребление удобрений и рационально использовать влагу и т.д. Таким образом, передовые методы защиты в растениеводстве могут стать гарантом устойчивого развития отрасли, обеспечат ее биологизацию и снизят вероятность потерь выращенного урожая».





Спикер семинара **Юрий Давидович Гулянский, генеральный директор ООО «Черноземье ИНТЕКО»** рассказал о деятельности компании по внедрению IT-технологий в отрасли. Компания специализируется на создании информационных систем для АПК, ориентируясь на основные проблемы в российской отрасли. Ключевая задача цифровизации процессов производственного управления заключается в повышении эффективности. Однако в большинстве агрокомпаний до сих пор отсутствует единая система управления всеми бизнес-процессами. Именно поэтому в «Черноземье ИНТЕКО» разработали такую систему, позволяющую обеспечивать их комплексную автоматизацию.

Презентация **Ивана Ивановича Васенева, заведующего кафедрой экологии РГАУ-МСХА имени К.А. Тимирязева**, была посвящена вопросам активного использования в современной практике адаптивно-ландшафтного и прецизионного земледелия агроэкологических систем поддержки принятия решений и IT-мониторинга. По мнению ученого, это необходимо для устойчивого повышения рентабельности и экологической безопасности растениеводства, которые включают выбор сорта, наиболее подходящего для условий конкретного хозяйства и поля, оперативную корректировку наилучшей доступной агротехнологии, учитывающие сезонную динамику агроклиматических условий, состояние посевов и почвенных режимов.

«На сегодняшний день российские сельхозпроизводители получают растущее преимущество от положительной динамики агроэкологического потенциала своих земель, однако при этом ускоренная динамика глобальных изменений проявляется неоднозначно. На фоне глобальных изменений климата наблюдается дальнейшая дифференциация агроклиматических и агроэкологических условий земледелия между основными сельскохозяйственными регионами России и даже в пределах отдельных хозяйств. Стратегическое долгосрочное планирование и оперативные корректировки технологических операций способны на 15–25 % повысить рентабельность растениеводства, но требуют развития интеллектуальных систем поддержки принятия решений, связанных с IT-системами агроэкологического мониторинга», отмечает И.И. Васенев.

О необходимости государственного регулирования внедрения принципов ESG в агропромышленных от-

раслях говорил **советник департамента агропромышленной политики ЕАЭК, Ара Каринович Тумасян**: «За последние десятилетия концепция зеленой экономики стала стратегической для многих государств, в том числе и в ЕАЭС. Все страны союза нацелены на сохранение экологии и выражают максимальную приверженность к решению проблем, которые были озвучены. Развитие экономического сотрудничества в сфере «зеленых» технологий и защиты окружающей среды является одним из разделов Стратегических направлений развития Евразийской экономической интеграции до 2025 года. Также отдельное внимание в Комиссии уделяется климатической повестке. В части устойчивого земледелия в 2022 году Коллегией ЕЭК принята рекомендация «О стимулировании использования технологий точного земледелия в государствах – членах ЕАЭС», в которой были затронуты многие аспекты, обсуждаемые в ходе этого мероприятия. Сейчас мы нацелены, подчеркивает спикер, на активное сотрудничество с представителями бизнеса и считаем, что симбиоз бизнеса, науки и государственного управления может привести к положительным сдвигам в данном направлении».

Итоги встречи подвела **заведующая отделом экономики инноваций Института аграрных исследований НИУ ВШЭ Орова Надежда Владимировна**. Она отметила, что в Российской Федерации имеются довольно сильные позиции для экспорта сельхозпродукции. Страна обладает обширными почвенными и генетическими ресурсами, но при этом остается актуальной проблема продовольственных потерь и низкой эффективности принимаемых для ее решения мер. Но даже при таком положении, отечественные агрохолдинги и средние предприятия занимаются интенсивным производством широкого ассортимента сельхозпродукции, что позволяет говорить об укреплении позиции России и дальнейшем росте ее влияния на мировом отраслевом рынке. Но это будет возможно при условии внедрения принципов устойчивого развития и инновационных технологий, способствующих развитию АПК.

*Отзывы на публикацию просьба направлять на e-mail:*

*okomarenko@pr-consulta.ru (Комаренко Олег);  
elena.gavrilova@sugarbeet.ru (Гаврилова Елена)*