

## КАК ПЕРЕНАСТРОИТЬ РАБОТУ АПК И СДЕЛАТЬ МАРЖУ УСТОЙЧИВОЙ

В XIV Международной конференции ИКАР «Где маржа-2023» приняли участие представители официальных органов исполнительной и законодательной власти РФ, финансовых, инвестиционных и страховых компаний, агрохолдингов, независимые аграрии, производители и поставщики средств производства для АПК, отраслевые союзы и ассоциации. Они проанализировали итоги работы АПК в 2022 г., выявили проблемы, с которыми аграрии могут столкнуться в текущем году, поделились опытом преодоления трудностей в условиях санкционного давления и геополитического кризиса, а также спрогнозировали пути дальнейшего развития.

### Способы преодоления вызовов современного периода?

Об итогах производственного сезона 2022 г. и перспективах дальнейшего развития аграрных отраслей рассказали заместители министра сельского хозяйства А.В. Разин и Е.В. Фастова, директор департамента растениеводства, механизации, химизации и защиты растений МСХ РФ Р.В. Некрасов.

Были отмечены исторические рекорды в растениеводстве – в первую очередь, по пшенице, валовый сбор которой составил более 104 млн т, а в целом по зерновым – 153,8 млн т. Несмотря на то, что начало прошлого года ознаменовалось скачком ключевой ставки Банка России, правительство сохранило льготное кредитование для сельхозтоваропроизводителей. Для обеспечения доступности СЗР на рынке было принято решение о переносе контроля за ввозом агрохимии с пункта пропуска через госграницу непосредственно на склады импортеров, что существенно оптимизировало процесс (решение продлено на 2023 г.). Был максимально нивелирован вызов по обеспечению аграриев сельхозтехникой, запчастей и комплектующих к ней, в том числе благодаря параллельному импорту.

Высочайшие валовые сборы сельхозкультур в 2022 г. отразились на росте индекса сельхозпроизводства, который составил 110,2 % (в 2021 г. – 99,6 %,



2020 г. – 101,3 %). По данным МСХ РФ, количество прибыльных предприятий выросло с 85 до 90 %. Однако наблюдалось снижение рентабельности с 25,6 до 20,9 % (с учетом субсидий); с 21,2 до 17,7 % (без учета субсидий).

Рекордные объемы произведенной продукции также стали вызовом и потребовали решения проблемы с ценообразованием, экспортом, внутренним спросом. При этом высокий валовый сбор не вызвал дефицита мощностей для хранения. Согласно Постановлению Правительства РФ № 118, Минсельхоз продолжит субсидировать в 2023 г. реализованное сельхозтоваропроизводителями зерно по ставке не менее 2 тыс. руб/т.

Второй год подряд министерство утверждает структуру посевных площадей, сбалансированную с учетом прошлогодних реалий рынка, – они составят 82 млн га и останутся примерно на уровне прошлого года.

В выступлениях был особо отмечен рост объемов приобретения минеральных удобрений в 2022 г. За последние шесть лет их применение удвоилось и составило 5,2 млн тонн в д.в. В текущем году имеется хороший запас на складах у производителей, утвержден план их закупок. В МСХ надеются, что положительная тенденция продолжится и приблизится к научно-обоснованным нормам внесения удобрений.

В 2022 г. отрасль растениеводства столкнулась с риском срыва поставок импортного семенного материала. Для решения этой проблемы потребуются укрепить





ского хозяйства выделено 347,5 млрд руб. (в 2022 г. – 423,9 млрд руб.). Появилась новая программа по производству овощей и картофеля (5 млрд руб.). Все меры господдержки 2022 г. сохранены в текущем году. Субсидии на стимулирующую и компенсирующую прямую поддержку сельхозтоваропроизводителей увеличились на 10,5 млрд руб. – с 52,9 до 63,5 млрд руб.

Какую долю в затратах основных видов продукции составляет господдержка? По данным МСХ, доля субсидий в затратах зерновых, масличных и сахарной свеклы – невысокая (соответственно 3,5; 1,5 и 0,3 %), что объясняется удовлетворительной рентабельностью. Чтобы увеличить инвестиционную привлекательность направлений с низкой или отрицательной рентабельностью, поставлена задача максимально поддержать производство овощных культур (4,7 %), молока (11,6), КРС (7) и овцеводство (7,2 %).

связь бизнеса с селекционной наукой и семеноводством, что позволит производить необходимые объемы собственных качественных семян конкурентоспособных сортов и гибридов на территории России.

В ведении Минсельхоза РФ находятся 11 научно-исследовательских институтов, из которых 9 являются профильными в области растениеводства. Ведомство вносит коррективы в направления ФНТП развития селекции и семеноводства с целью стимулирования частного бизнеса. Серьезно увеличивается возмещение по капексам на строительство селекционно-семеноводческих центров – с 20 до 50 %. Эти меры господдержки позволяют в долгосрочной перспективе решить вопрос с локализацией производства семян сельхозкультур на территории РФ.



В 2022 г. уход зарубежных компаний-производителей сельхозтехники с российского рынка заставил адаптироваться к новым условиям. Перестройка предполагает в основном развитие собственного производства сельхозмашин и оборудования, а также переориентацию на дружественные страны, с использованием льготного лизинга и льготного кредитования.

Для увеличения объемов производства средств защиты растений запланирован ввод дополнительных мощностей на территории нашей страны.

Большую роль в реализации поставленных задач играет уровень господдержки, без которой аграриям невозможно добиться рекордных показателей. В 2022 г. бюджет на сельское хозяйство составил 499,5 млрд руб., в 2023 г. запланирован в объеме 445,8 млрд руб. На Госпрограмму развития сель-

Отмечено повышение удельного веса застрахованных посевных площадей (в 2022 г. – с 8,7 до 8,9 %). Появился новый вид поддержки – страхование чрезвычайных ситуаций: из 6,9 млн га площадей 2 млн га было застраховано на этот случай. В МСХ считают, что этот вид поддержки станет востребованным у сельхозтоваропроизводителей.

На льготное кредитование в 2022 г. было выделено 179,4 млрд руб. (инвесткредитование – 65 %, краткосрочное – 35 %, средневзвешенная ставка Банка России – 10,6 %), в 2023 г. – 157,9 млрд руб. (соответственно 71; 29; 7,5 %). В 2021 г. договоры по краткосрочным кредитам заключены на сумму 756,3 млрд руб., в 2022 г. – 913,1 млрд руб., доля растениеводства в которых выросла с 36,2 до 41,2 %.



Суммы по инвесткредитам соответственно составили 447,1 и 363,9 млрд руб., а доля растениеводства увеличилась с 10 до 10,5 %. В 2022 г. отмечался спад по этому направлению, лимиты не были полностью выбраны, их перераспределили на краткосрочные кредиты.

Минсельхоз обращает особое внимание на то, что востребованный механизм льготного кредитования набрал хорошие темпы – с 2017 по 2022 г. оно увеличилось в 10 раз – со 137,9 до 1443,3 млрд руб.

#### Что нового в этой области ожидается в текущем году?

– Срок предоставления льготных инвесткредитов на строительство, модернизацию и техническое перевооружение заводов увеличен с 8 до 12 лет; расширен перечень направлений их целевого использования.

– Предусмотрена более низкая господдержка экспорта АПК – 50,9 млрд руб. (в 2022 г. – 69,2 млрд руб.).

– Финансирование государственных программ «Комплексное развитие сельских территорий» увеличено с 51,3 до 59,9 млрд руб., «Мелиорация» – с 23,8 до 38,4 млрд руб.

В дополнение к официальной позиции Минсельхоза сенатор, член Комитета по бюджету и финансовым рынкам Совета Федерации А.В. Шендерюк-Жидков предложил с помощью данных ФГИС «Зерно» вернуться к вопросу о зерновых расписках, увеличив тем самым ликвидность в отрасли и предоставив аграриям дополнительную залоговую массу. Ведь из-за снижения маржи потребность в оборотном капитале будет возрастать. Кроме того, эксперт заметил, что, отодвигая на второй план вопросы, связанные с ESG-повесткой, экспортеры могут столкнуться с проблемами требований зарубежных покупателей. Поэтому следует добавить во ФГИС «Зерно» информацию о прослеживаемости карбонового следа нашей продукции. Для компаний-экспортеров это могло бы стать конкурентным преимуществом.

Известно, что в последнее время государство ищет дополнительные финансовые ресурсы. По мнению сенатора, эту задачу позволило бы решить изменение налогообложения в сельском хозяйстве, учитывая, что по рентабельности оно опережает другие отрасли экономики. Предложено вынести на обсуждение вопрос об отмене освобождения налога на прибыль для аграрной отрасли, которое существует с 2000 г. «Возврат сельского хозяйства в единую систему налогообложения в текущей ситуации будет правильным», – заключил А.В. Шендерюк-Жидков.

#### Оценки экспертов и их прогнозы

Общую ситуацию на мировом и российском рынках сельхозпродукции представил генеральный директор ИКАР Д.Н. Рылько. Он отметил, что мировые сырьевые рынки находятся в нисходящем тренде, главным фактором которого стал резкий рост процентных ставок регуляторов в США и ЕС. При этом отсутствуют признаки сворачивания мировой торговли и продолжается общая тенденция глобализации. В 2022 г. экспорт США на китайский рынок продовольствия оценивается в сумме около 40 млрд долл., а импорт из Китая – в 5 млрд долл. Доля Китая в российском экспорте составляет 20 %, импорте – 30 %, при этом доля РФ на китайском рынке продовольствия – мизерная.

В сельском хозяйстве РФ отмечается феноменальный рост ВВП, в значительной степени – за



счет рекордного урожая зерна и масличных. По оценке ИКАР, побит также рекорд российского экспорта продовольствия, который достиг 40 млрд долл., а импорт – 35 млрд долл. Второй год подряд у России сохраняется нетто положительный баланс во внешней торговле. В экспорте продолжают доминировать зерновые, масличные и продукты их переработки, составляющие 2/3 всего отечественного экспорта продовольствия. Среди 10 крупнейших импортеров – только дружественные страны. Более диверсифицированная структура отмечается в импорте, значительная доля

которого приходится на недружественные страны.

Российским аграриям никогда не приходилось одновременно закладывать на хранение такие рекордные урожаи зерновых и масличных культур. В связи с тем, что внутренний рынок крайне неэластичен и консервативен, дополнительный спрос на эту продукцию ограничен. Выход на внешний рынок ограничен неформальными санкциями, макроэкономическими изменениями, которые отразились на курсе валюты, сопротивлением международных ключевых банков, нежеланием и боязнью загрузиться в российском терминале. Все это результируется в ценовой дискриминации. Сейчас происходит ослабление рубля, которому способствуют негативные изменения в нефтегазовом секторе.

В прежние годы российская пшеница конкурировала с украинской и румынской в Причерноморском регионе и была выше на 1–2 долл. (FOB). С марта 2022 г. дисконт на нее достигал 40 долл., сейчас – 15 долл. по отношению к румынской. Заметно упало количество стран-импортеров – с 99 до 75. Причиной является не только СВО, но и экспортные пошлины. Тем не менее, со второй половины октября прошлого года экспорт вышел на высокие уровни. По оценке ИКАР, до конца июня нужно ежемесячно экспортировать рекордные объемы, чтобы выйти по пшенице на уровень 46 млн т, а по всему зерну – на 57 млн т. При этом запасы пшеницы и зерна в стране везде находятся на сверхвысоких уровнях, за исключением Сибири.

По оценке ИКАР, рост процентных ставок по всему миру привел к серьезным проблемам у импортеров: им сложнее кредитоваться и финансировать свои закупки. При этом на конец января на экспорт в целом осталось больше пшеницы, чем в прошлом году, за счет России, Канады и даже ЕС, где оказался большой объем украинского зерна. Происходит постепенное сползание мировых цен на все более низкий уровень.

Посевная кампания по озимой пшенице в России прошла нормально, за исключением ЦФО, где бо-

лее 800 тыс. га придется засеять другими культурами. Но состояние озимых – хуже прошлогоднего. Накопленная в продуктивном слое влага с осени может негативно сказаться на урожае других сельхозкультур.

В балансе российской пшеницы внутреннее потребление зерна составляет 50,5 млн т и, по оценке ИКАР, в 2023 г. оно увеличится. Ожидается рекордный экспорт зерна в объеме 46 млн т, а также огромные запасы – 17,6 млн т. По прогнозам, в следующем сезоне внутреннее потребление составит 48 млн т пшеницы, экспорт – 40 млн т. Запасы зерна в размере 9,2 млн т будут обеспечены при производстве 79,5 млн т. В целом нужно произвести 123,5 млн т.

На начало февраля объем экспортных пошлин был выше прошлогоднего за счет более высокого экспорта. ИКАР выступает за их отмену или снижение, против которого выступают оппоненты, считая, что это вызовет автоматическое падение мировых цен и рост продовольственной инфляции и, подчеркивая, что пошлины возвращаются в аграрный сектор через различные бюджетные статьи.

При этом отмечается, что маржинальность производства основных сельхозкультур упала и по прогнозам ИКАР, в следующем сезоне она будет еще ниже. Произойдет схлопывание денежного потока из-за растущих затрат на удобрения, семена, СЗР, ГСМ. Подобная ситуация наблюдается также в Германии, и США.

По оценке ИКАР, в 2022 г. производство муки составит 11,3 млн т, что обеспечит получение прибыли. В число стран-экспортеров добавились Ирак, Афганистан, Турция (75 тыс. т).

По итогам сезона ожидается рекордный урожай масличных культур в мире, включая РФ, с продолжающимся снижением цен. В нашей стране госрегулирование рынка охватывает все ключевые культуры, что позволяет обуздать внутреннюю инфляцию и стимулировать переработку. От ЦФО до Дальнего Востока вводятся в строй новые мощности. По оценке ИКАР, в ближайшие годы существенно повысится спрос на сырье для их загрузки и потребуются дополнительные площади по выращиванию масличных культур.

Происходит реструктуризация стран, импортирующих подсолнечное масло и шрот: объемы поставок в ЕС сокращаются, а в Турцию, ряд азиатских стран и Беларусь – растут.

В 2022 г. производство сои вышло на рекордный уровень. Избыток продукции в размере 2 млн т вызвал падение цен на Дальнем Востоке, а также сложности с реализацией в целом. Основная проблема, как по сое, так и по рапсу (тоже рекордному) – нехватка мощностей по переработке, особенно в Западной Сибири. Экспортные потоки радикально сместились из ЕС в Беларусь и Китай.

ИКАР считает, что посевные площади существен-

но не изменятся, но невысокая маржа и проблемы с уборкой снизят интерес производителей к некоторым видам масличных культур.

Что касается сахарной свеклы, то несмотря на трудности уборки, вызванные затяжными дождями в ЦФО и Поволжье, урожайность культуры оказалась на хорошем уровне – 46,3 т/га, или выше на 12,7 % по сравнению с 2021 г. Сбор сахара с гектара составил 6,09 т, или выше на 7,5 %, чем в предыдущем году. Эксперты ИКАР считают ситуацию на рынке сахара сбалансированной.

Оценку ситуации в российском АПК представили также аналитики АО «Россельхозбанк», сделав вывод о формировании тренда на снижение рентабельности, который продолжится и в 2023 г. Данная тенденция сформирована следующими факторами: снижением мировых и внутренних цен в основных экспортных товарных группах, стагнацией внутреннего рынка, ростом себестоимости и затрат на логистику продукции. При этом наибольшее снижение рентабельности показали масложировая, кондитерская промышленность и переработка молока.

Сокращение рентабельности и сохраняющийся уровень неопределенности отразился на инвестиционной активности, индекс которой в сельском хозяйстве за 9 месяцев 2022 г. снизился на 7 %, пищевой промышленности – на 17 %. При этом бизнес старался завершить начатые проекты, поэтому более заметное падение отмечено по новым инвестпроектам. По прогнозам РСХБ, в текущем году отрицательная динамика инвестиционной активности в АПК сохранится, несмотря на то, что в конце 2022 г. Минсельхоз расширил перечень направлений целевого использования льготных краткосрочных и льготных инвесткредитов для стимулирования ее роста.

Эксперты РСХБ назвали факторы, помогающие бизнесу выявить точки роста и сократить расходы: повышение эффективности производства за счет роста урожайности и качества продукции; вертикальная интеграция, по всей цепочке которой инвесторы могут контролировать себестоимость и получать добавленную стоимость; масштабирование бизнеса; производство собственных торговых марок; совершенствование логистики.

Эксперты АО «Росагролизинг» отметили нестабильную финансовую ситуацию, которая не позволяет сельхозтоваропроизводителям уверенно планировать свою деятельность в текущем году. Главными проблемами является низкая маржинальность, прекращение поставок сельхозтехники западных брендов, рост цен на технику и комплектующие, нехватка собственных финансов у аграриев.

По итогам прошлого года рынок лизинга в целом сократился на 14 %, а рынок сельхозтехники вырос на 8 %. Тренд на обновление парка техники удалось сохранить. Место западных компаний начали занимать

китайские и турецкие поставщики. Но ключевой задачей является поддержка отечественных брендов. В настоящее время 87 % продаж составляют российская и 7 % — белорусская техника. АО «Росагролизинг» планирует диверсифицировать свою деятельность по реализации инвестпроектов (в 2022 г. объем заключенных сделок составил 6,5 млрд руб) и развитию коммерческого лизинга (1,5 млрд руб.). Вектором развития на 2023 г. станет сохранение всех льготных условий лизинга и высоких объемов поставки техники, а также расширение ассортимента поставщиков и моделей, повышение скорости предоставляемых услуг.

Ситуацию на рынке СЗР представил генеральный директор АО «Щелково Агрохим» С.Д. Каракотов. Он подчеркнул, что в настоящее время из 216 тыс. т применяемых препаратов 118 тыс. т являются отечественными. В 2022 г. повышение стоимости глифосата повлияло на объемы закупок гербицидов, которые снизились с 74,4 до 69,6 тыс. т. В 2023 г. ожидается снижение цен на глифосат и повышение потребления гербицидов. Из-за недостаточного объема применения фунгицидов (13,3 тыс. т российских и 7 тыс. т импортных препаратов) качество выращиваемого в больших объемах зерна ухудшается. То есть, на 20 млн га (из 82 млн га) посевной площади приходится примерно 20 тыс. т фунгицидов, в то время каждый гектар необходимо обрабатывать как минимум один раз в норме расхода 1 л/га. В отрасли растениеводства более востребованы инсектициды (9,2 тыс. т) и протравители семян (4,3 тыс. т).

В структуре реализации пестицидов на территории России 54 % приходится на собственное производство, остальное — на импорт. При этом имеются большие возможности по импортозамещению действующих веществ и пестицидов. АО «Щелково Агрохим» занимается производством СЗР в России на собственной площадке мощностью 20 тыс. т, а также на заводе в Республике Узбекистан (Самаркандская область). Российскими производителями зарегистрированы более 600 наименований препаратов.

Средняя цена на СЗР до июля 2021 г. удерживалась на уровне 750–780 руб. л/кг. Из-за резкого роста стоимости технических продуктов в январе-марте 2022 г. она выросла на 20 % (до 1120 руб. л/кг), а к 31 декабря упала на 12 % (983 руб. л/кг). В настоящее время наблюдается ее дальнейшее снижение, которое составит 15–18 % по отношению к прошлому году.

#### **Как происходила перенастройка компаний в 2022 году**

Столкнувшись с проблемами, обусловленными санкционным давлением и геополитической ситуацией, агропромышленные компании должны были в кратчайшие сроки адаптироваться к новым условиям. Например, ГК «Ростсельмаш», доля которой на рынке зерноуборочной, кормоуборочной техники и тракторов составляет 60 %, предстояло решить задачу по им-

портозамещению. Надо было наладить собственное производство 3500 комплектующих, или искать новых поставщиков. Задачу решили и к октябрю 2022 г. уже вышли на темпы предыдущего года. Но цены на комплектующие выросли в несколько раз, поэтому продолжается поиск вариантов снижения себестоимости техники. При этом в 2022 г. компании удалось нарастить темпы цифровизации и сейчас она готова закрыть растущий спрос на комбайны в полном объеме. Все компоненты заменены на поставщиков РФ на 95 % и адаптированы ко всем выпущенным ранее машинам. Гарантируется 100 % работа техники в полях в режиме эксплуатации с круглосуточной сервисной поддержкой.

К сожалению, на конференции ничего не было сказано о перспективах производства комбайнов, сеялок и погрузчиков сахарной свеклы.

Своим опытом перестройки поделилась компания «Оптитэк АГРО» (бывш. ООО «АГКО Машинери»), которая поставляла на российский рынок импортную технику. 50 % капитала этой компании принадлежало американской корпорации АГКО (бренды Fendt и Massey Ferguson) (ушла с рынка), 50 % — российской компании «Группа ГАЗ». Стратегической целью компании было сохранение объема поставок запасных частей на уровне 100 тыс. единиц. Для этого потребовалось сохранить инфраструктуру, команду, поддержать поставленный на российский рынок парк техники. Сейчас по параллельному импорту закрыты все потребности клиентов по запасным частям, имеется потенциал дальнейшего снижения стоимости. Предпринимаются попытки заново выстроить процессы в новых реалиях и сроках поставки. Сохраняя эксклюзивность традиционных брендов компании, развитие параллельного импорта не рассматривается как стратегическое направление, потому что нельзя гарантировать качество обслуживания, скорость поставки запасных частей и даже гарантию техники.

Стратегия компании предусматривает развитие партнерских отношений по двум направлениям — восток (Hanwo) и юг (Rauni и Metalfor). Была сформирована продуктовая линейка по запросам клиентов, выстроены все процессы бизнеса — сервис, квалифицированные кадры, склады запасных частей. Проведен анализ технических спецификаций машин для условий РФ. Выбрали линейку, которая сейчас закрывает по тракторам от 90 до 380 л.с., однороторный комбайн 370 л.с. и опрыскиватель с высоким клиренсом.

Компания АО «ОЗК», в управлении которой находится крупнейший зерновой терминал ПАО «Новороссийский комбинат хлебопродуктов», поделилась, как решала задачу гарантированных каналов сбыта. Одним из главных направлений стало развитие биржевых зерновых товарных аукционов на Национальной товарной бирже. Запланировано увеличение торгов уже в этом сезоне до 10 тыс. т, в следу-

ющем — до 20 тыс. т в сутки. Сейчас суточные закупки составляют 6,5 тыс. т. Волатильный рынок требует применения инструментов хеджирования. В этой связи АО «ОЗК» совместно с Московской биржей запустила беспоставочный фьючерс, с помощью которого можно захеджировать цену на год вперед. В компании надеются, что этот инструмент увеличит ликвидность на рынке.

В развитие портового терминала было инвестировано свыше 12 млрд руб. (уже происходит железнодорожная приемка — 4 маршрута в сутки, продолжается строительство новой пристани и т.д.).

### С какими проблемами сталкиваются сельхозпроизводители

Президент ГК «Агротех-Гарант» С.А. Оробинский представил анализ работы своего предприятия по озимой пшенице и сахарной свекле, который наглядно отражает реальные проблемы аграриев и способы их решения, которые позволяют получить устойчивую маржу для развития бизнеса.

Холдинг ГК «Агротех-Гарант» находится в Воронеже, а региональные представительства — в Липецкой, Белгородской и Тамбовской областях. В структуру входит 4 инвесткомпании, 25 компаний; 3 завода по производству семян сахарной свеклы, подработке семян рапса, подсолнечника, кукурузы (около 600 тыс. п.е. в год); семян зерновых и зернобобовых культур (24 тыс. т семян); производству опрыскивающей техники. Земельный фонд составляет около 100 тыс. га. Отличительной особенностью компании всегда была ориентация на интенсивные процессы производства.

Показатели средней урожайности озимой пшеницы за 15 лет составляют 4,4 т/га, а в 2022 г. повысились до 5,8 т/га. В целом отмечается тренд на ее увеличение за исключением лет, когда культура не перезимовывает или происходит тотальная засуха. Затраты на 1 га посева выросли в 6 раз — с 7,8 до 42 тыс. руб/га. Такая же картина и по затратам на семена. Затраты на СЗР стабилизировали уже с 2016 г., сократив одну фунгицидную обработку и дозу внесения, в результате получили 10–12 % пшеницы 3 класса, а до этого было 30–40 %. Урожай в 2022 г. — высокий, но с очень низким качеством. Затраты на удобрения выросли почти в 15 раз и стали самым высоким ростом затрат в структуре возделывания озимой пшеницы. Затраты на оплату труда постоянно растут. В прошлом году 32 механизатора забрали служить, их замещать тяжело, поэтому приходится дополнительно увеличивать зарплаты. Динамика роста цены на зерно озимой пшеницы до



2021 г. была сопоставима с ростом затрат на выращивание культуры. Очень высокая цена в 2021 г. привела к хорошей прибыли. Маржа «ушла» в 2022 г. Имеем 1,5 тыс. руб с продажи 1 тонны. Обвал цены поставил под сомнение целесообразность выращивания этой культуры.

Сахарная свекла для компании ГК «Агротех-Гарант» является стратегической культурой. Средняя урожайность за 15 лет составила 43 т/га, а в 2022 г. — 54,8 т/га. Затраты на 1 га выросли с 32,4 до 142,48 тыс. руб. Затраты на семена также растут. Пробовали выращивать более дешевые отечественные семена, но пока они не дают хорошую урожайность. Затраты на СЗР на 1 га выросли с 6,39 до 23,29 тыс. руб.

Первый рост произошел в 2015 г., когда изменился курс доллара (работали в основном с импортными продуктами). Серьезный всплеск затрат был также в 2019 г. — после принятия постановления в 2018 г. об увеличении пошлин на гербициды. В затратах на удобрения произошла огромная прибавка — с 6,061 до 31,018 тыс. руб/га. Затраты на транспорт и оплату труда тоже растут. Резкое снижение цены в 2017–2019 гг. значительно замедлило развитие отрасли свекловодства. Восстановление доходов за последние 3 года позволило вернуться к инвестированию в новую свеклоуборочную технику.

До 2017 г. компания серьезно инвестировала в развитие сельского хозяйства — ежегодные вложения составляли больше 1 млрд руб. После получения убыточности по сахарной свекле начали каждый год сокращать закупку и обновление техники, затраты на капремонт возрастали.

Глава компании подчеркнул, что тенденция к прекращению вкладывать в капитализацию предприятия является негативной. В Минсельхозе считают, что рентабельность должна быть 12–15 %. Но на практике в растениеводстве рентабельность ниже 35–40 % не ведет к развитию отрасли.

*От редакции. Перенастройка, адаптация, структурные изменения — все это ждет аграриев в текущем году. От того, как они сориентируются и найдут драйверы роста, будет зависеть, сохранится ли их маржа, и будет ли она устойчивой. Ресурсы для господдержки сельскому хозяйству выделены большие, ими надо эффективно воспользоваться.*

*Материал подготовлен Е.Ю. Гавриловой*